

**Programas formativos**  
del Club Excelencia en Gestión

*Compartiendo y  
mejorando juntos*

# INTEGRACIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD EN LA GESTIÓN DE TU ORGANIZACIÓN

2024





# INTRODUCCIÓN

La **gestión del futuro**, a la que el Club Excelencia en Gestión ha bautizado como **Gestión 5.0**, es cada vez más importante en un mundo que está cambiando a un ritmo acelerado y en el que la tecnología, la complejidad y la incertidumbre están transformando la forma en que vivimos y trabajamos.

Sin lugar a duda, una de las claves del éxito de organizaciones que quieran transformarse reside en la Sostenibilidad a largo plazo, en la capacidad de la organización para integrar la sostenibilidad en la estrategia de la organización, para que forme parte de la gestión global y permita a la organización mantener buenos resultados a lo largo del tiempo con un consumo eficiente de recursos.

Cuando nos referimos a la sostenibilidad es especialmente importante que, junto a las dimensiones ESG (el necesario cuidado del medioambiente - E(nvironment), la

responsabilidad social corporativa - S y el buen gobierno y gestión de la empresa - G) se tenga en cuenta una cuarta dimensión: la económica. Sin resultados económicos no será posible financiar la regeneración medioambiental, ni demostrar el compromiso social, ni tener un buen sistema de gobierno justo y equilibrado.

Este programa formativo tiene por objetivo facilitar las herramientas para abordar con éxito la sostenibilidad a largo plazo y que los participantes puedan conocer cómo elaborar un **Plan Estratégico** u **Hoja de Ruta** en materia de sostenibilidad y en concreto, en materia ESG, contemplando las siguientes características:



- **Orientado a los grupos de interés.** La clave de la definición de una hoja de ruta en materia ESG es que dicha hoja, haya tenido en cuenta en su diseño, la opinión y demandas de los grupos de interés.
- **Requisitos legales.** Se identificarán los principales requisitos legales que incluyen las actuales normativas o que entrarán en vigor a corto plazo, relativas a cuestiones ESG. Estos requisitos deberán tenerse en cuenta en la definición de la hoja de ruta.
- **Sostenibilidad 360.** Se expondrán a los participantes, cuáles podrían ser los proyectos o acciones en el ámbito de la ESG (cuestiones sociales, ambientales y de gobernanza) que se podrían incluir en un Plan Estratégico de Sostenibilidad.

# DESTINATARIOS

**Directores y responsables** de sostenibilidad o RSC.

**Profesionales** de cualquier ámbito que quieran formarse y tener una visión global en materia de sostenibilidad.

**Organizaciones** que quieran poner en marcha un Plan Estratégico de sostenibilidad de sostenibilidad integrado en su estrategia.

# OBJETIVOS

- Formar a profesionales de todos los ámbitos, en cuestiones de sostenibilidad.
- Poner en situación el contexto en materia ESG por el que están atravesando las empresas y cuáles son las principales normativas que pueden afectar en este ámbito a las empresas
- Exponer los riesgos y oportunidades que puede ser suponer la sostenibilidad en las empresas
- Ofrecer una visión práctica a los profesionales sobre cómo comenzar cómo elaborar un Plan Estratégico u Hoja de Ruta en materia de sostenibilidad.

# DURACIÓN Y ESTRUCTURA

Formación online en directo de 15 horas de duración.

Módulos	Horas
1. Introducción a la ESG	3h
2. La dimensión social de la sostenibilidad	3h
3. La dimensión ambiental de la sostenibilidad	6h
4. Gobernanza y Buen Gobierno	3h



# PROGRAMA

## Módulo 1

### Introducción a la ESG

3 horas

Indiferentemente de las características de un Plan Estratégico en materia de sostenibilidad, en su definición es importante desarrollar una serie de cuestiones que durante el curso, se expondrán a los alumnos para su conocimiento.

- Normativas existentes con respecto a cuestiones ESG
- Metodologías para el reporte de información en materia de sostenibilidad. Herramientas de reporting
- Análisis de materialidad: qué es, para qué sirve y cómo realizar un análisis de este tipo.

En este módulo, se realizará un ejercicio práctico sobre la elaboración de un **Análisis de Materialidad** y que incluirá, fases como por ejemplo:

- Identificación de los Grupos de Interés y sus canales de comunicación
- Fuente secundarias relevantes para su consulta
- Cómo realizar un focus group
- Cómo priorizar los temas materiales
- Gráfico de relevancia de temas materiales

## Módulo 2

### La dimensión social de la sostenibilidad

3 horas

De forma concreta, en este módulo de formativo, se expondrán los siguientes temas que son relevantes de cara la correcta definición de un plan de trabajo en el ámbito de las cuestiones sociales:

- Requisitos técnicos que establecen las normativas que contemplan cuestiones relativas a cuestiones sociales en las organizaciones
- Qué información se suele reportar en el ámbito del empleo y las personas
- Planteamientos habituales relativos a cuestiones en el ámbito de la igualdad
- Planteamiento habituales relativos al cumplimiento de derechos humanos
- Medición del impacto social con respecto a la acción social de la empresa

En este módulo, se planteará un ejercicio práctico sobre qué información se considera relevante a informar en cuestiones relativas a empleo, retribución, organización del trabajo, etc.

# PROGRAMA

## Módulo 3

### La dimensión ambiental de la sostenibilidad

6 horas

De forma concreta, en este módulo de formativo, se expondrán los siguientes temas que son relevantes de cara la correcta definición de un plan de trabajo en el ámbito del medio ambiente:

- Qué es un sistema de gestión ambiental y para qué sirve. Ejemplos
- Requisitos técnicos que establecen las normativas ambientales actuales
- Riesgos climáticos: qué son y metodologías de reporte
- Huella de carbono: qué es, como medirla y formas de compensarla. Neutralidad climática
- Economía circular: qué es y cómo mejorar en este ámbito
- Soluciones basadas en la naturaleza: qué es y qué estándares hay

En este módulo, se planteará un ejercicio práctico de **Medición de la Huella de Carbono** de una organización. Qué elementos y recursos son necesarios para su medición.

## Módulo 4

### Gobernanza y Buen Gobierno

3 horas

De forma concreta, en este módulo de formativo, se expondrán los siguientes temas que son relevantes de cara la correcta definición de un plan de trabajo en el ámbito de la gobernanza:

- Requisitos técnicos que establecen las normativas que contemplan cuestiones relativas a la gobernanza en las organizaciones
- Políticas más usuales implantadas en las organizaciones en este ámbito
- Planteamientos habituales para el control de la corrupción y soborno en las empresas
- Planteamientos habituales para la lucha contra el blanqueo de capitales
- Proveedores. Consideración de relaciones con los proveedores

En este módulo, se planteará un ejercicio práctico de **Definición de Sistema de Compliance**. Qué riesgos debería mitigar y qué estructura debería tener dicho sistema de *Compliance*.

# EQUIPO DOCENTE

Formación desarrollada en colaboración con AUREN, socio del Club Excelencia en Gestión desde hace más de 20 años.

Auren es una firma de servicios profesionales multidisciplinar, orientada a crear valor y contribuir al desarrollo sostenible de la sociedad, las organizaciones y los ciudadanos. El equipo de AUREN responsable tanto del desarrollo de materiales como de la impartición de la formación, está compuesto por los siguientes profesionales:



**Eduardo Romero**

Socio Director de AUREN  
CONSULTORES



**Rodrigo Gómez**

Socio del Área Energía y  
Sostenibilidad y Cambio  
Climático



**Elena Cabrera**

Gerente Área  
Reporting



**Patricia Rodriguez**

Gerente Cambio  
Climático



**Lola Ruiz**

Directora  
Área GRC



**Ana María Ozunu**

Gerente Área  
GRC interno



**David Hernández**

Director Área Procesos y  
Sistemas de Gestión



**Sara García**

Directora Área Energía y  
Sostenibilidad.





## 2ª EDICIÓN MARZO 2024

Fecha	Módulo
4 de marzo de 2024	Módulo 1: <b>Introducción a la ESG</b>
6 de marzo de 2024	Módulo 2: <b>La dimensión social de la sostenibilidad</b>
11 y 13 de marzo de 2024	Módulo 3: <b>La dimensión ambiental de la sostenibilidad</b>
18 de marzo de 2024	Módulo 4: <b>Gobernanza y Buen Gobierno</b>

## 2ª EDICIÓN JUNIO 2024

Fecha	Módulo
3 de junio de 2024	Módulo 1: <b>Introducción a la ESG</b>
5 de junio de 2024	Módulo 2: <b>La dimensión social de la sostenibilidad</b>
10 y 12 de junio de 2024	Módulo 3: <b>La dimensión ambiental de la sostenibilidad</b>
17 de junio de 2024	Módulo 4: <b>Gobernanza y Buen Gobierno</b>

### Formación online en directo

Las sesiones tendrán una duración de 3 horas, de 15:30 h. a 18:30 h.



## PRECIO

890 € (+ IVA)

## PRECIO AMIGOS DE LA EXCELENCIA Y MIEMBROS DEL CLUB DE EVALUADORES

801 € (+ IVA)

10% DESCUENTO

## PRECIO SOCIOS DEL CLUB EXCELENCIA EN GESTION

623 (+ IVA)

30% DESCUENTO

\* Descuentos no acumulables

Inscripciones a través de [www.clubexcelencia.org](http://www.clubexcelencia.org)

Más información en el teléfono 913 836 218

o a través del email [formacion@clubexcelencia.org](mailto:formacion@clubexcelencia.org)

FORMACIÓN BONIFICABLE POR:



Fundación Estatal  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO



[www.clubexcelencia.org](http://www.clubexcelencia.org)

 Club Excelencia en Gestión

 @Club\_excelencia

 Canal Club Excelencia en Gestión

 @club\_excelencia

*Compartiendo y  
mejorando juntos* |