

Resumen Buena Práctica

SISTEMA DE CONTABILIDAD ANALÍTICA DE LA UNVIERSIDAD DE SANTIAGO DE COMPOSTELA



Una forma de **compartir** conocimiento, crear **networking**, **visualizar** lo que hacemos bien y **reconocer** a los que alcanzan un alto nivel de excelencia.

15 de marzo de 2018

CLUB EXCELENCIA EN GESTIÓN

SOMOS una asociación empresarial, fundada en España en 1991, cuya **MISIÓN** es facilitar a las organizaciones la mejora de su gestión, contribuyendo a su éxito a lo largo del tiempo. Ofrecemos, a nuestros socios, y a la sociedad en general, la oportunidad de mejorar la gestión y resultados de su organización, conectar con otros profesionales y ampliar su red de contactos, dar visibilidad a su organización y ser reconocido por sus logros y excelentes resultados. El Club Excelencia en Gestión es el único representante oficial en España de la EFQM desde 1994 y se encuentra integrado por más de 230 socios de los más diversos sectores y tamaños, que en la actualidad representan el 20% del PIB y el 25% del IBEX35.

NUESTRA VISIÓN es conseguir que nuestros socios se conviertan en referentes por su gestión excelente

NUESTROS VALORES:

- Nos apasiona la Excelencia en gestión
- Damos valor a lo que se hace bien
- Somos referentes y marcamos tendencia
- Formamos una familia diversa
- Acompañamos a los que quieren gestionarse mejor
- Compartimos conocimientos, experiencias y emociones

Esta obra está sujeta a la licencia
ReconocimientoNoComercial-SinObra-Derivada 4.0
Internacional de Creative Commons



El presente documento es una transcripción de las informaciones facilitadas por la organización en la convocatoria de la I Edición del Premio a las Buenas Prácticas en el ámbito de la Excelencia en la Gestión en Sanidad del año 2017.

Índice

1	Introducción	4
1.1	Información General	4
1.2	Resumen Ejecutivo	4
1.3	Valores de la Excelencia relacionados.....	6
1.4	Criterios de Resultados Modelo EFQM de Excelencia relacionados	6

1 Introducción

1.1 Información General

Denominación Buena Práctica: **SISTEMA DE CONTABILIDAD ANALÍTICA DE LA UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE COMPOSTELA**

Sector de Actividad: **EDUCACIÓN**

Área de Gestión: **CONTABILIDAD ANALÍTICA**

Organización: **UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE COMPOSTELA**

1.2 Resumen Ejecutivo

En términos generales la contabilidad analítica es un sistema de información cuya principal finalidad es la de proporcionar a la organización información relativa a los costes en los que incurre al elaborar sus productos o al prestar sus servicios. Existen múltiples modelos teóricos que permiten abordar esta cuestión, pero en el ámbito universitario debemos obligatoriamente referirnos al “Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades. Particularización del Modelo CANOA”. Con la implantación de este modelo la USC dispone de una potente herramienta que le permite analizar en detalle la eficacia, eficiencia y economía de cada una de las actividades realizadas y los recursos aplicados en ellas. El análisis de los resultados obtenidos permite reorientar estrategias y argumentarlas, y proporciona un indicador fundamental a la hora de controlar la gestión. Paralelamente la publicación de los resultados permite avanzar en el objetivo de transparencia hacia el exterior y el interior.

Por otro lado, disponer de este sistema operativo, que sus resultados sean públicos, que respondan a un modelo oficial y que puedan ser verificables mediante la aplicación de técnicas de auditoría, le permite a la USC agregar un plus de rigor en otras informaciones económicas elaboradas para sus financiadores.

El “Informe de resultados de actividad del 2015”, el último ejercicio del cual se han rendido cuentas, permite conocer los costes, ingresos y márgenes de cobertura de cada una de las titulaciones oficiales impartidas, de las tesis o de los proyectos de

investigación, pero también de las actividades de extensión universitaria o de las actividades directivas y administrativas. El propio informe muestra también datos relativos al coste de los centros (facultades, institutos de investigación, bibliotecas...). Esta información evidencia tanto la procedencia de los costes (directos, indirectos) como su naturaleza (de personal, suministros, amortizaciones...).

Más allá del informe, el sistema contable nos permite conocer en detalle los costes/ingresos y márgenes de cobertura para cada una de las 13.380 actividades definidas en el ejercicio 2015, así como para cada uno de los 668 centros de coste dados de alta (departamentos, secciones departamentales, institutos de investigación, servicios administrativos,...), teniendo acceso así a información análoga a la mostrada en el informe (procedencia de coste y naturaleza) para cada una de las actividades de investigación desarrolladas en el ejercicio, 2.083 en total.

La Universidad de Santiago de Compostela (USC) da por plenamente operativo el Modelo CANOA desde la aprobación definitiva de las Cuentas Anuales de 2014, el 9 de julio de 2015, cuentas que incorporaban, por primera vez, el "Informe de resultados de actividad del ejercicio 2014".

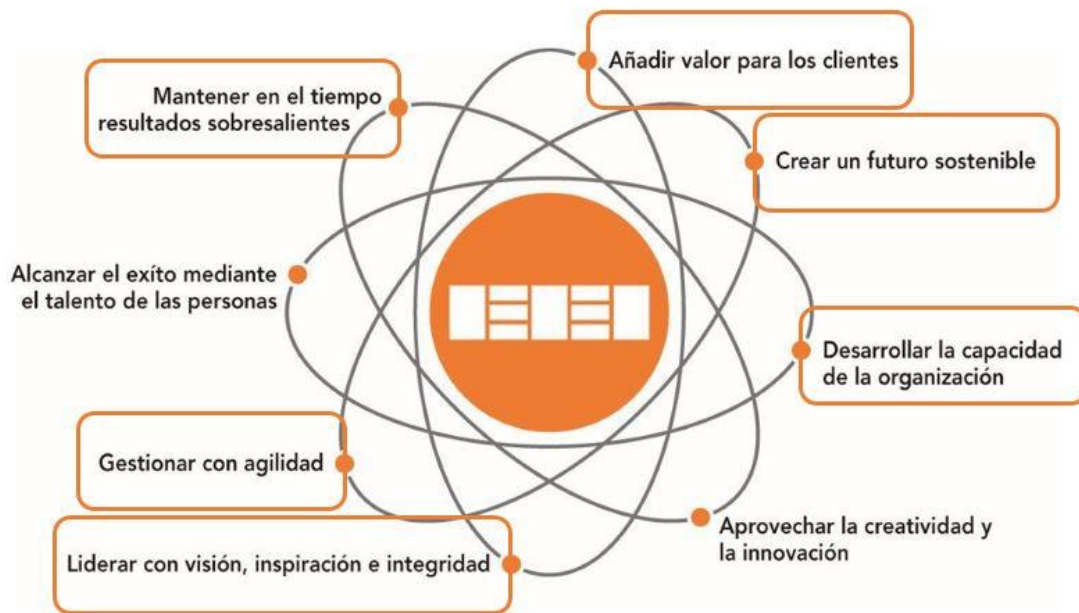
La implantación de este sistema contable es un logro en sí mismo, pero no es este el único hecho que queremos destacar con nuestra candidatura a la convocatoria, valoramos en igual medida aquellas decisiones que han permitido incrementar el valor de los resultados obtenidos y las estrategias que nos han permitido obtener los resultados en plazo y forma.

La principal lección aprendida es el análisis en detalle de la eficiencia y economía de cada una de las actividades realizadas y los recursos aplicados a ellas para permitir reorientar las estrategias y argumentarlas.

El nivel de posible aplicabilidad a otras organizaciones es "ALTO".

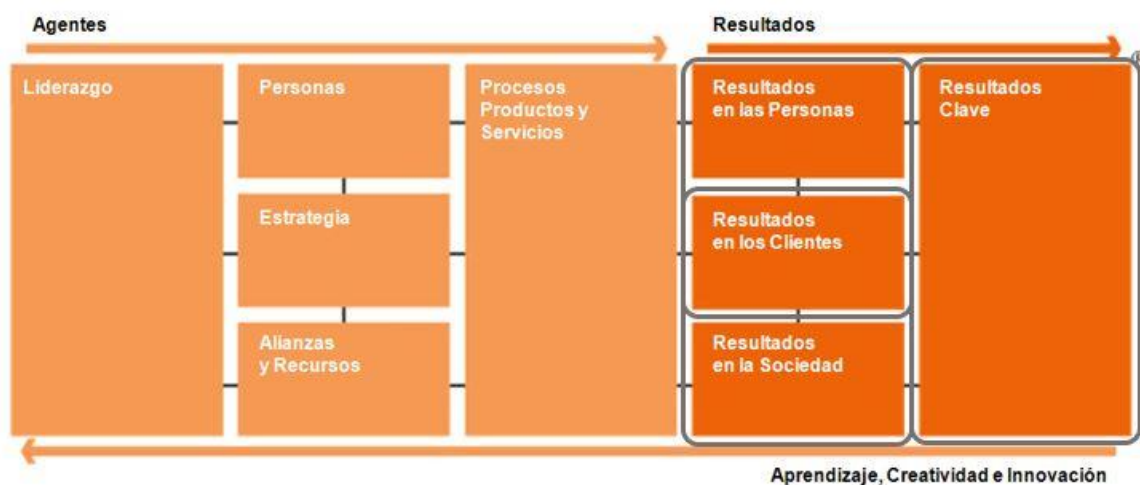
1.3 Valores de la Excelencia relacionados

De los ocho Valores de la Excelencia del Modelo EFQM, la organización considera que la presente Buena Práctica tiene un impacto en los siguientes:



1.4 Criterios de Resultados Modelo EFQM de Excelencia relacionados

De los cuatro Criterios de Resultados que incorpora el Modelo EFQM de Excelencia, se considera que la presente Buena Práctica tiene un impacto principal en los siguientes:





Compartiendo y mejorando juntos

www.clubexcelencia.org

