

Webinar: Nuevos Negocios

El Intraemprendimiento como palanca de aceleración

Colabora:



Empezamos en unos minutos...

Emilio Martínez

Director de Emprendimiento Corporativo



CLUB EXCELENCIA EN GESTIÓN

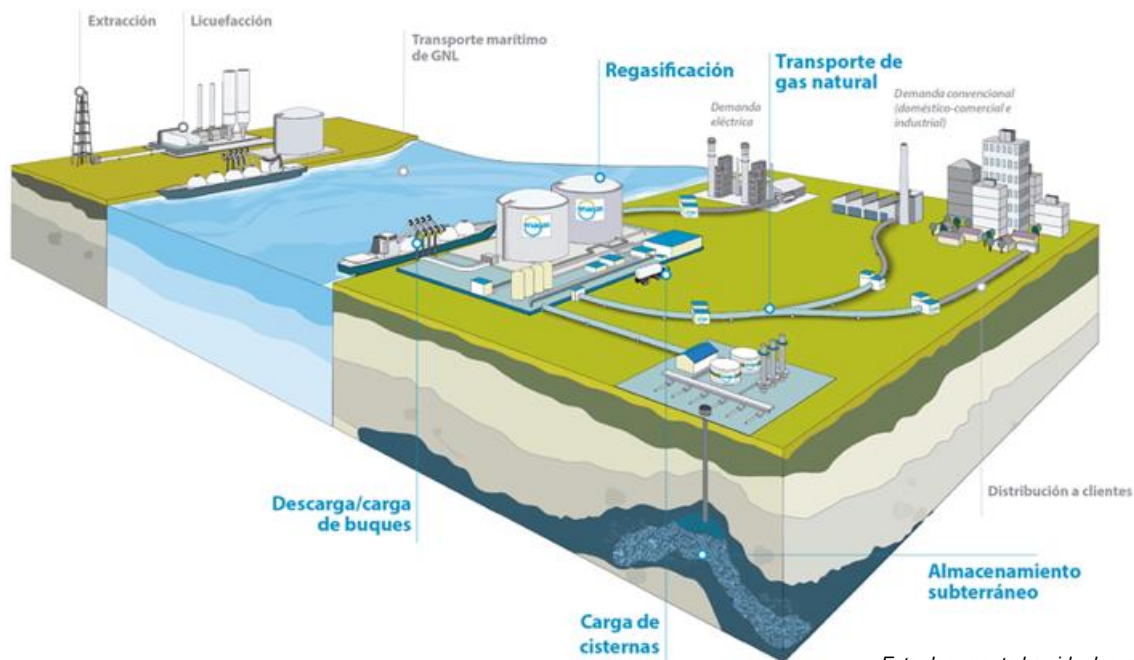
WEBINAR NUEVOS NEGOCIOS: EL INTRAMPRENDIMIENTO COMO PALANCA DE ACELERACIÓN

Madrid, 12 de julio de 2019

Compañía midstream

Líder en infraestructuras de gas natural

Nuestro conocimiento tecnológico, experiencia y liderazgo en el desarrollo, operación y mantenimiento de infraestructuras gasistas y nuestra sólida estructura financiera, nos posicionan como un referente internacional



TSO independiente
por la Unión Europea

Principal compañía de transporte
de gas natural en España

Gestor Técnico
del Sistema Gasista español

EE. UU.

Tallgrass Energy

México

Planta TLA Altamira
Est. Compresión Soto La Marina
Gasoducto Morelos

Perú

Transportadora de Gas del Perú (TgP)
Compañía Operadora de Gas del Amazonas (Coga)

Chile

Planta GNL Quintero

España

11.000 km gasoductos
6 plantas de GNL (+1 *en proyecto*)
3 almacenamientos subterráneos

Grecia
DESFA

Grecia, Albania e Italia

Trans Adriatic Pipeline (TAP)

Qué hacemos



Almacenamiento



GNL



Transporte

En España

- ~ **11.000 km** de gasoductos
- 6** terminales de GNL (+2 en desarrollo)
- 3** almacenamientos subterráneos
- 18** estaciones de compresión
- 6** conexiones internacionales



Terminal de GNL

Nuestros clientes, entre otros...



Nuestros socios

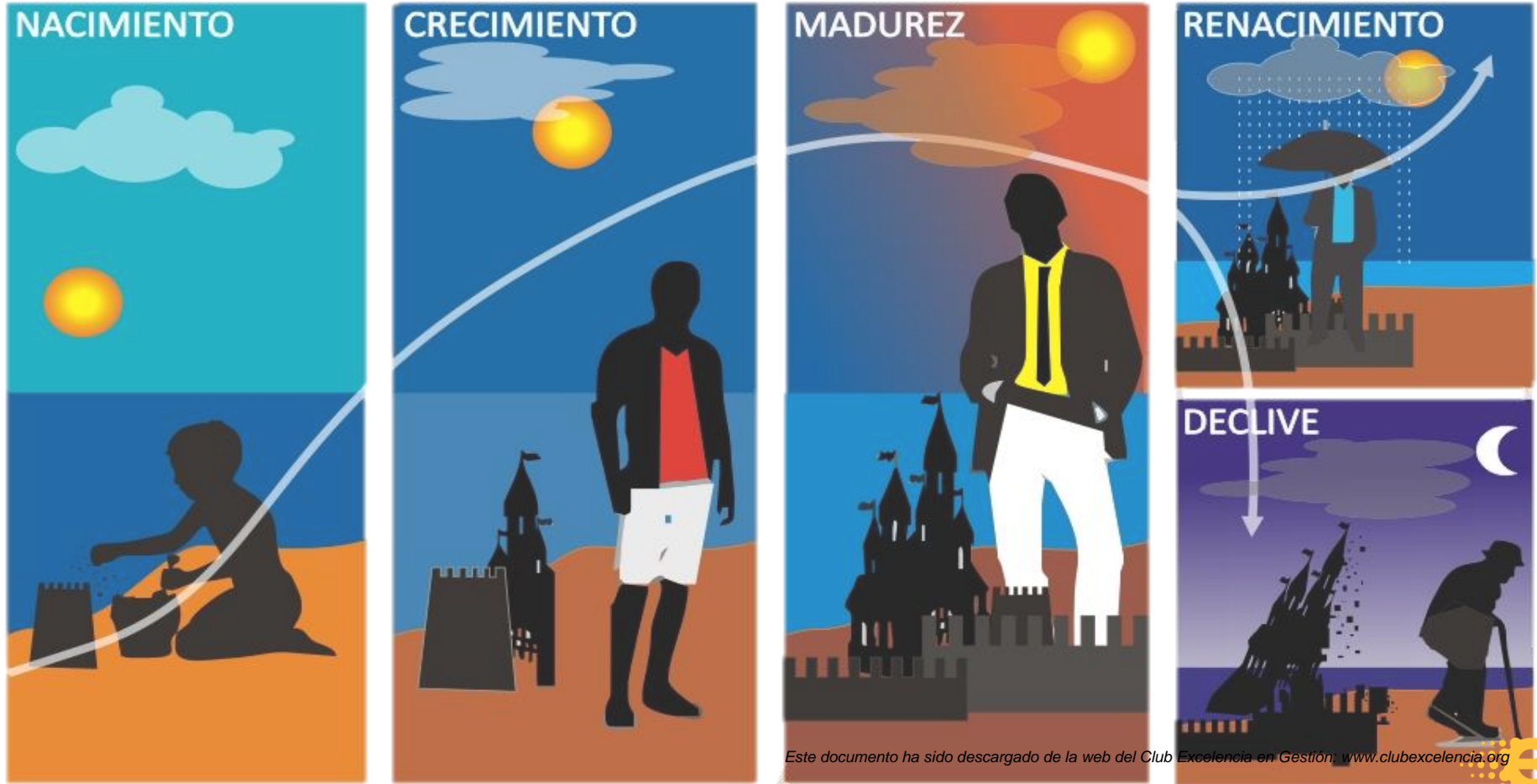


1 Existen varios caminos para llegar al mismo punto...

Escogemos el más ágil.



Ciclo de vida de nuestro modelo de negocio





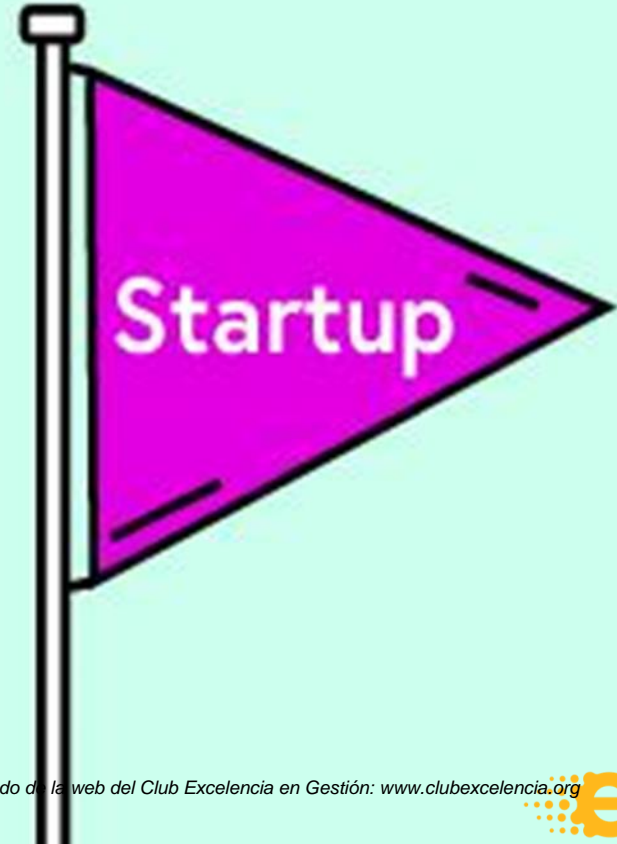
Transición hacia una economía baja en carbono

¿Por qué un Programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?

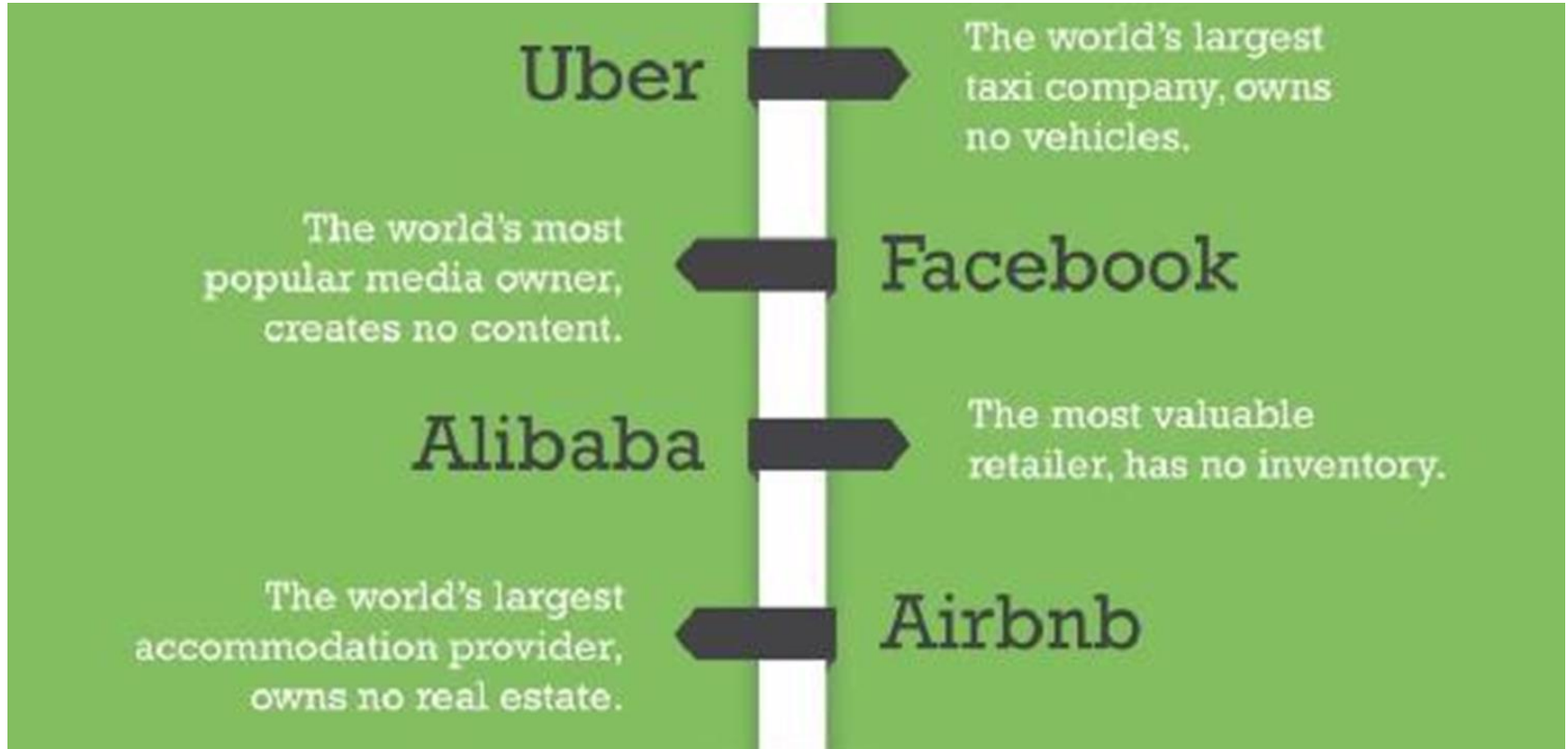


The Startup Revolution:

The Reinvention Of
Business Through
Technology, Culture
And Design



¿Por qué un Programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?



¿Por qué un Programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?

EXHIBIT 2 | The Pace of Disruption Has Increased Exponentially

Digital technologies have a huge reach ...

For every 100 people in the world, there are ...

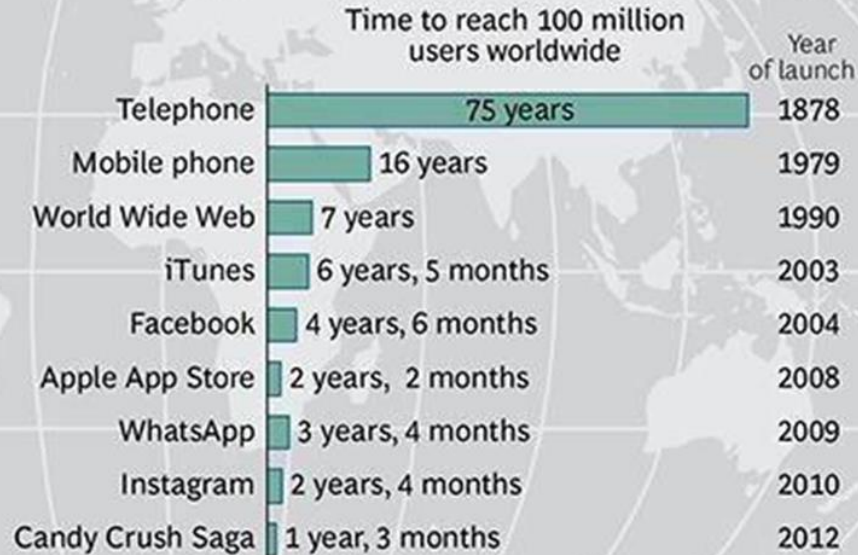
... **95** mobile-phone subscriptions

... **40** Internet users

... **32** active mobile-broadband subscriptions

... **25** social media users

... and are spreading more and more quickly



¿Por qué un Programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?

ZARA



¿Por qué un programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?

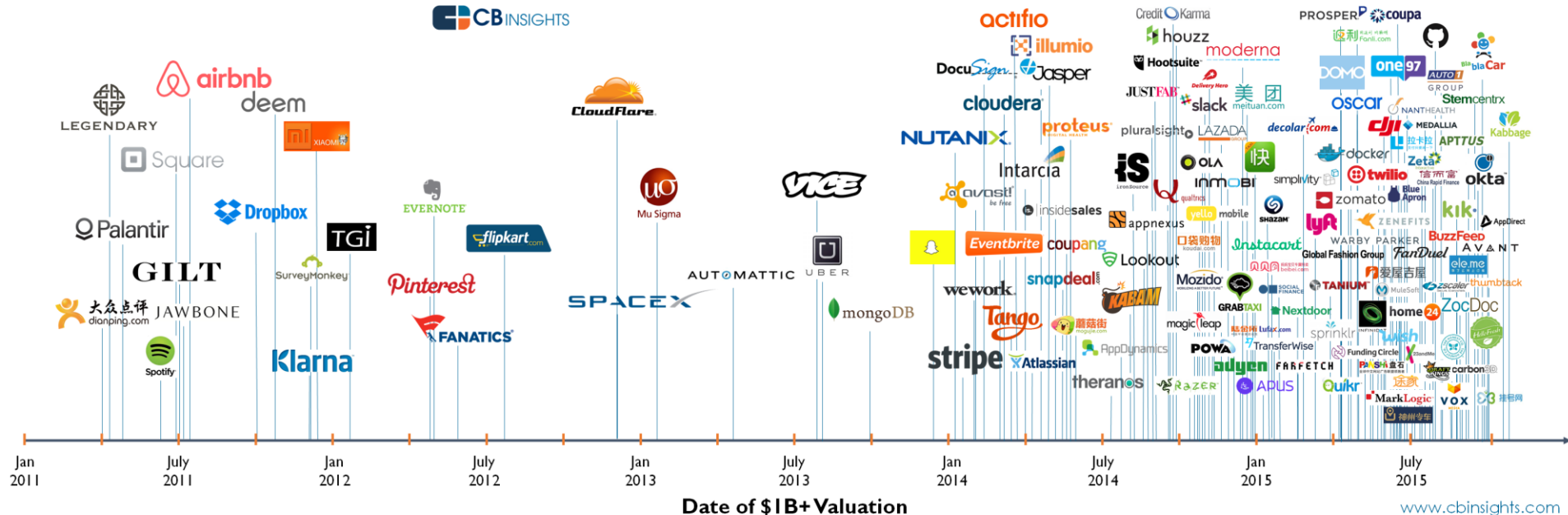


¿Por qué un programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?

The Increasingly Crowded Unicorn Club

Private Unicorns since 2011

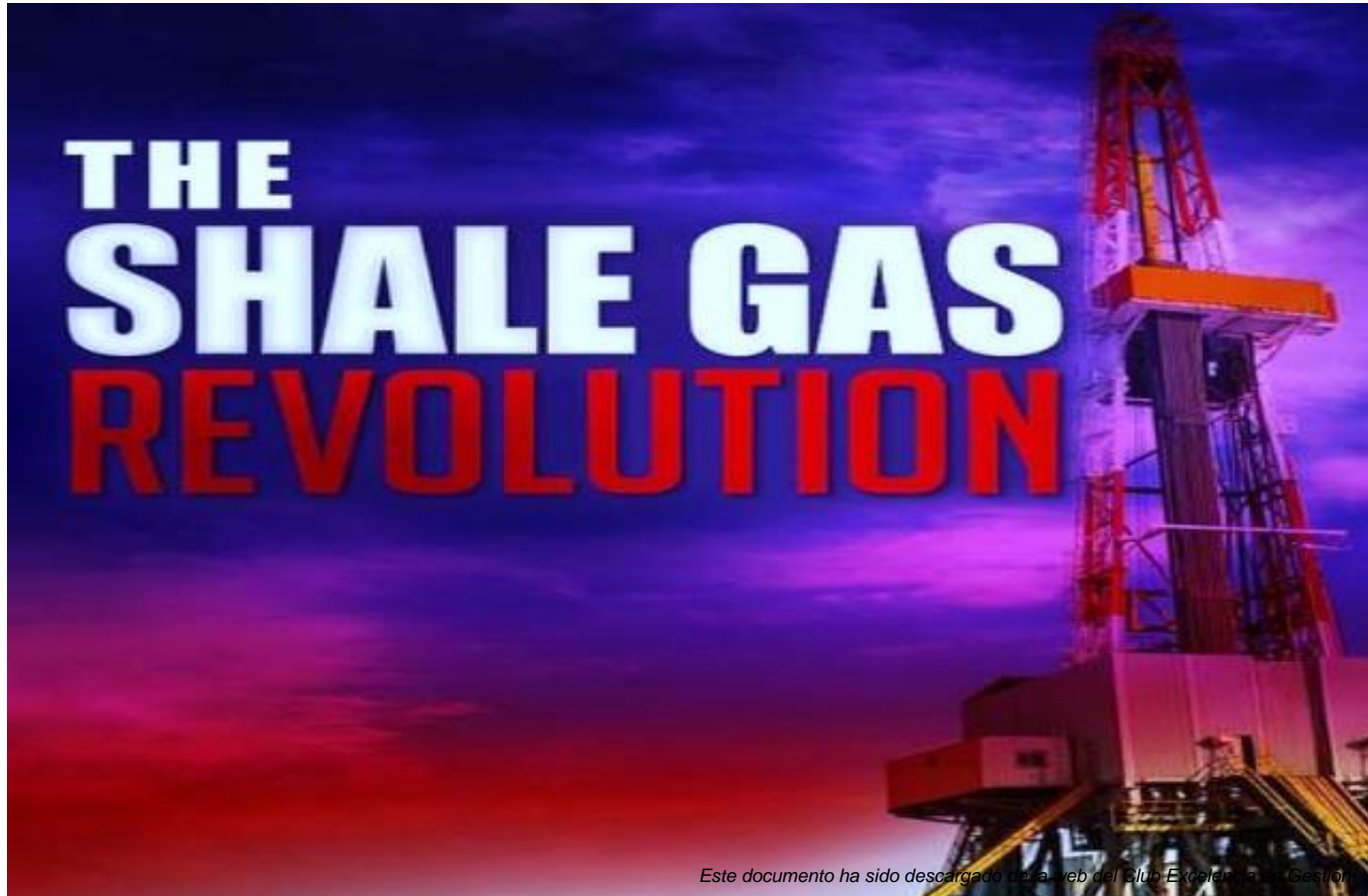
Created by:
CB INSIGHTS



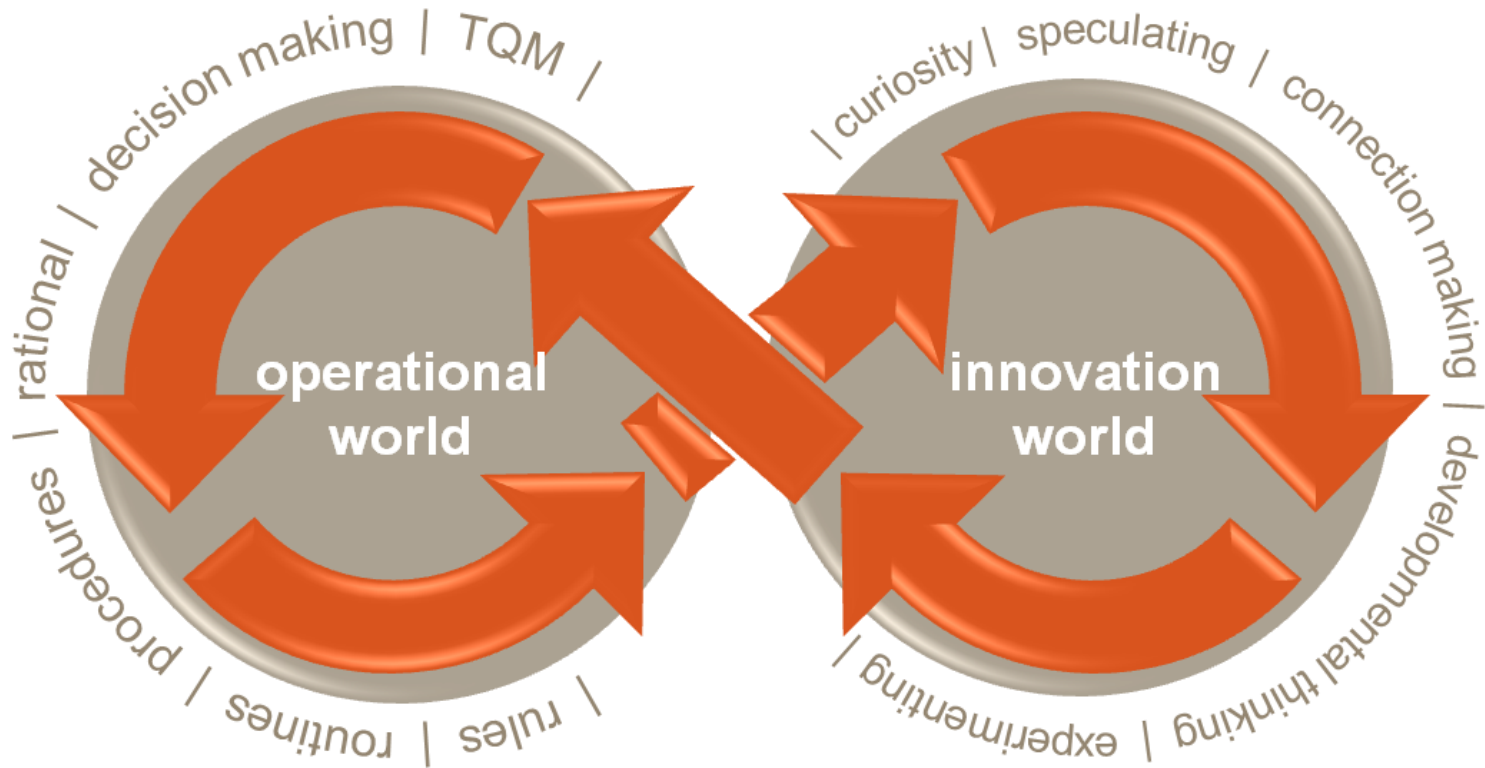
www.cbinsights.com



¿Por qué un Programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?



¿Por qué un Programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?



¿Por qué un Programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?

INNOVACIÓN CERRADA

VS

INNOVACIÓN ABIERTA

Gráfico 1. El paradigma actual:
Un sistema de innovación cerrada

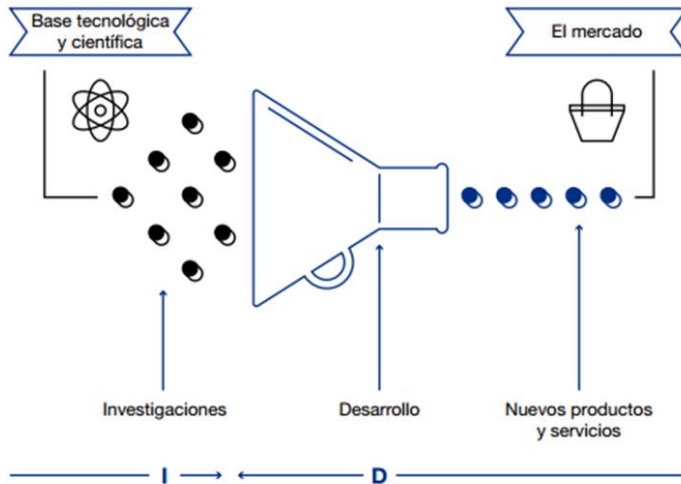
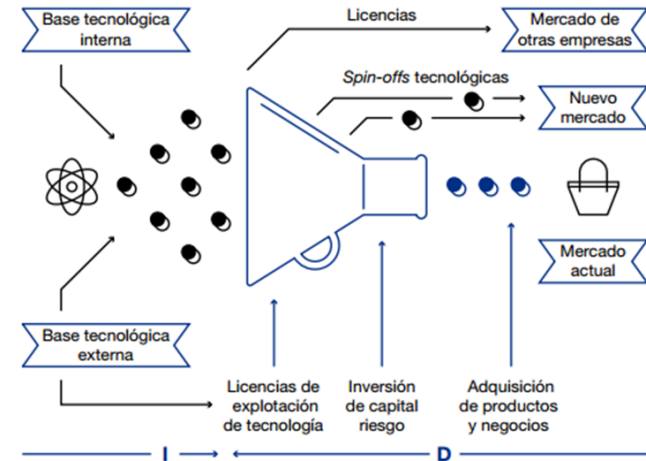


Gráfico 2. Paradigma de
innovación abierta



¿Por qué un Programa de Emprendimiento e Innovación Abierta?



Alex Osterwalder   @AlexOsterwalder · 16 feb.

"In large corporations innovation is not a methodology problem, it's a culture problem!"

— @sgblank #quotes @thinkers50

 Traducir del inglés



Visión



Enagás Emprende contribuirá a la diversificación de Enagás mediante el emprendimiento corporativo y la innovación abierta hacia la transición energética

A blurred background image of a financial market data screen. It shows a candlestick chart for 'GEPUSD M15' with a price of 1.4505. The chart has blue and yellow bars. There are also some numbers and text like 'Bid', 'Ask', and 'Auto' visible at the top of the screen.

Misión

- 1 Desarrollar **ideas y proyectos de negocio** para generar valor e incorporar **tecnologías disruptivas**
- 2 Promover la **cultura de emprendimiento e innovación**

Necesidad de una nueva cultura...

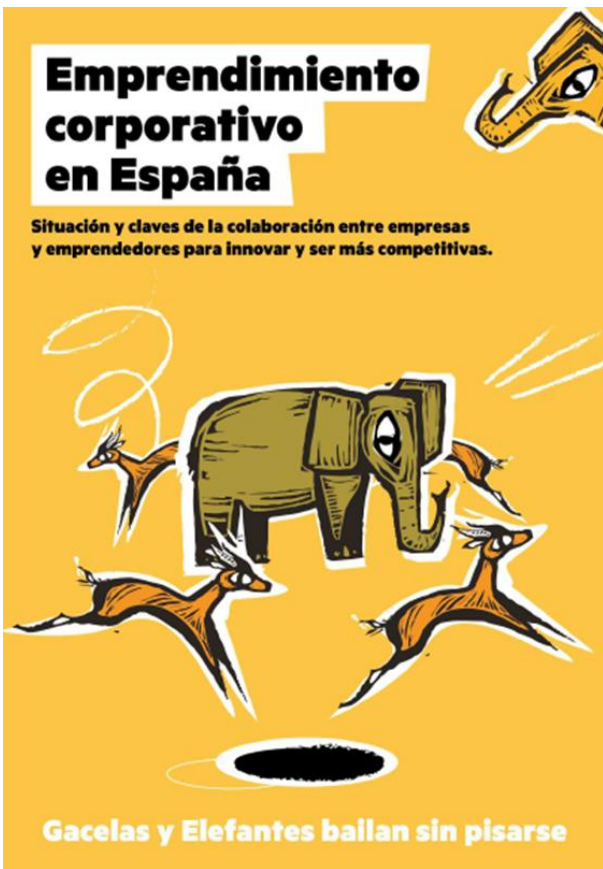
TRADICIONAL

- Silos funcionales
- Jerarquía burocrática
- “El fracaso no es una opción”
- Reuniones con elevado número de personas

NUEVA

- Equipos interfuncionales
- Líderes y emprendedores
- Recompensa fallos productivos
- Startup interna

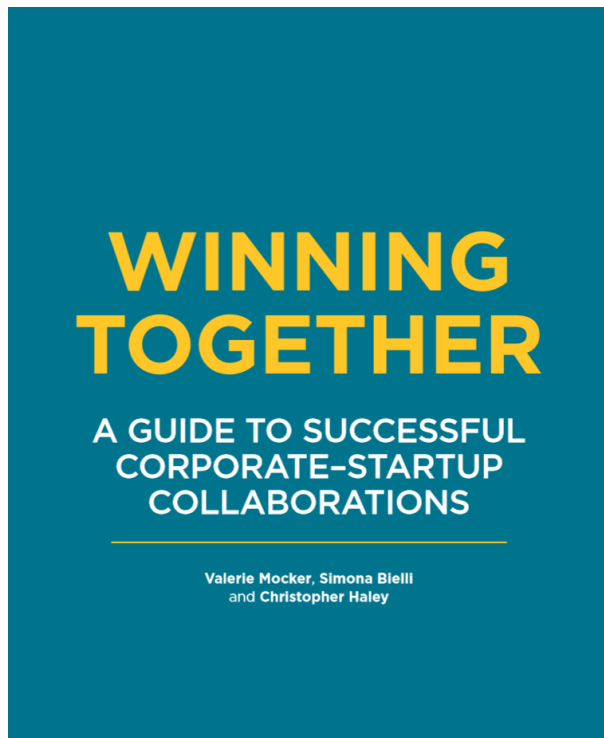
¿CÓMO COLABORAR CON STARTUPS SI SOY UNA CORPORACIÓN?



GACELAS Y ELEFANTES BAILAN SIN PISARSE

- Publicado en 2017
- Realizado por Deusto BS y Neoris impulsado por CISE (Centro Internacional Santander Emprendimiento) Comisión Europea a través de la iniciativa Startup Europe Partnership.
- El estudio, pionero en abordar el Emprendimiento Corporativo en España y concluye que la figura del Chief Entrepreneur Executive no tardará en extenderse entre las grandes empresas para mantenerse líderes.

¿CÓMO COLABORAR CON STARTUPS SI SOY UNA CORPORACIÓN?



WINNING TOGETHER

- Publicado en 2015
- Realizado por la consultora británica NESTA e impulsado por la Comisión Europea a través de la iniciativa Startup Europe Partnership.
- Es una guía para favorecer una colaboración exitosa entre startups y corporaciones, basada en casos reales de éxito.

Nesta...



Startup
Europe
Partnership



WINNING TOGETHER

	Rejuvenate corporate culture to create an entrepreneurial mindset among employees	Innovate big brands to attract customers, partners and talent	Solve business problems quicker and at lower risk	Expand into future markets by accessing new capabilities or channels
Common programmes to engage with startups	One-off events (competitions such as hackathons)			
	Sharing resources (free tools; co-working spaces)			
	Business support (accelerators; incubators)			
	Partnerships (product co-development; procurement from startups)			
	Investments (corporate venturing)			
	Acquisitions (acqui-hire and buying startups)			

2 Modelo de Emprendimiento



3ª EDICIÓN DE
ingenia
Business

enagas
good new energy

Gran Final de Ingenia Business



Final " La innovación está en la mirada "



Emprendimiento Corporativo: Plan de Incubación Empresarial

4-5 meses



TIEMPO

20% dedicación semanal

FORMACIÓN

ASESORAMIENTO

Personalizado en creación empresarial.



MENTORING

Interno (directivo) y externo (emprendedor de prestigio).

SOPORTE TRANSVERSAL

METODOLOGÍA

Desarrollo de modelo de negocio viable y contrastada.



CONTRIBUCIÓN

ECONÓMICA



ESPACIO DE TRABAJO

en Enagás FAB.



Plan de Empresa y Propuesta a Enagás

TODO LO NECESARIO PARA PODER CONVERTIR VUESTRA IDEA EN UNA REALIDAD

Salto de empleado

- Equity: Empleado y Enagás
- Excedencia
- Pacto de socios asimétrico
- Admón. Mancomunada
- “Sandbox”
- Plan de aceleración a medida



a Intraemprendedor



TODO LO NECESARIO PARA PODER CONVERTIR A LA STARTUP EN UNA EMPRESA VIABLE DE FORMA AUTÓNOMA

Emprendimiento Corporativo: Plan de Aceleración

Evaluado el grado de madurez, Enagás Emprende pone en marcha un plan de trabajo conjunto con las startups que permiten impulsarlas a un nivel superior de desarrollo y crear valor para Enagás. **Enagás Emprende** actúa como **agente facilitador y acelerador** del modelo de negocio de las startups, mediante:

Smart Money

1 Financiación e inversión

- Asistencia en desarrollo **proyecciones financieras y modelo de negocio**
- Control y seguimiento del **desarrollo financiero**
- **Equity, préstamos, confort letter, garantías de proyectos**
- Crowdfunding
- Aumento de la valoración (atracción de otros inversores)

2 Open Innovation

- Acceso a proyectos de innovación con **financiación pública.**
- Apoyo y asesoramiento de Enagás

Technical / Business enabler

3 Desarrollo tecnológico y de negocio

- Cooperación de **Investigación y Desarrollo**
- Acceso a **infraestructuras para pilotos**, pruebas de producto.
- Puesta a disposición de nuestro conocimiento de la tecnología

4 Networking (Business Enabler)

- Acceso al **ecosistema de Enagás**; cross-selling entre startups.
- Acceso a **nuevos mercados/clientes/proveedores**

5 Marketing / Ventas

- Aumento de la **visibilidad de la compañía.**
- Asistencia en **desarrollo de productos y servicios.**
- Asistencia en **captación nuevos clientes.**
- Campañas **de comunicación.**
- Sello de confianza

Aceleración, Training y Mentoring

6 Formación

7 Espacio de trabajo

- **Enagás FAB y Energy Venture Center**

8 Service pack

- **Acceso a acuerdos de servicio** con ventajas
- **Proveedores de Enagás** (P. ej. seguros, bancos, media,...);
- Grupo Enagás; **Otros asesores**

9 Follow-up y Mentoring

- **Seguimiento** de la actividad,
- Posibilidad de realizar **interinidades,**
- Ayudar a **adaptar el modelo de negocio** de forma que permita crecer más rápido.
- Apoyo por parte de **Directivos Enagás y mentores externos**

Planes de aceleración
específicos por cada
startup

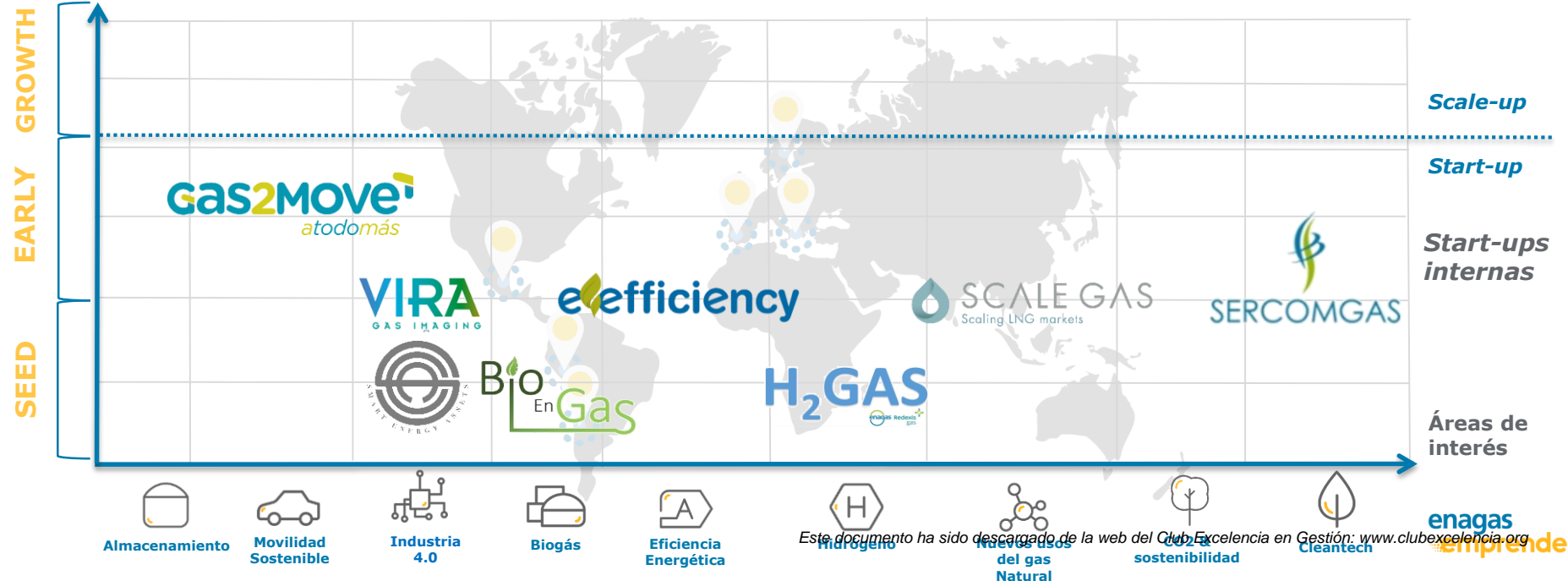
Entorno con riesgo controlado



3 Hitos alcanzados



Highlights



4 Conclusiones y aprendizajes

A handwritten equation on a light-colored background. The word "INNOVACIÓN" is written in all caps and is enclosed within a hand-drawn circle. To the right of the circle, the word "INVENCIÓN" is written, followed by a multiplication symbol "X", and then the word "COMERCIALIZACIÓN". Below the multiplication symbol, there is a double horizontal line "=".

$$\text{INNOVACIÓN} = \text{INVENCIÓN} \times \text{COMERCIALIZACIÓN}$$

NO SOMOS

- **Un programa vinculado a la RSC**
- **Una iniciativa de marketing**
- **Un socio puramente financiero**

SOMOS*

- **Corporate Venture Capital**
- **Un aliado al emprendedor**
- **Una herramienta de diversificación**

*** O intentamos ser**

Emprender es buscar negocio “de verdad”



Apoyo de la alta dirección a los innovadores



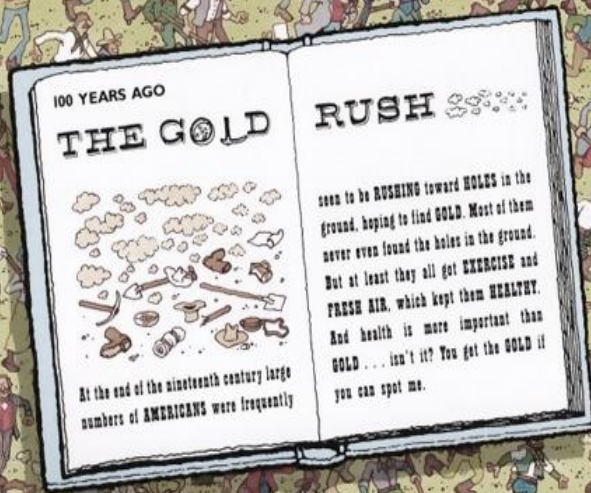
A vibrant tropical beach scene with several palm trees leaning over a sandy shore. The water is clear and turquoise, with a few sailboats visible in the distance under a bright blue sky with scattered clouds.

Innovar y emprender...

Cuando hace bueno

**Hace falta
tiempo, no hay
resultados en CP**





¡Buscad
vuestros
emprendedores!
los hay...



Haced vuestro propio programa

**El camino
compensa,
no solo el fin**



A cyclist in a red and yellow jersey stands on a podium with arms raised in triumph. A large crowd of spectators surrounds the podium, many holding flags and banners. The background shows a hazy landscape under a cloudy sky.

El emprendedor debe tener “hambre”



**Importante separar el grano
de la paja**



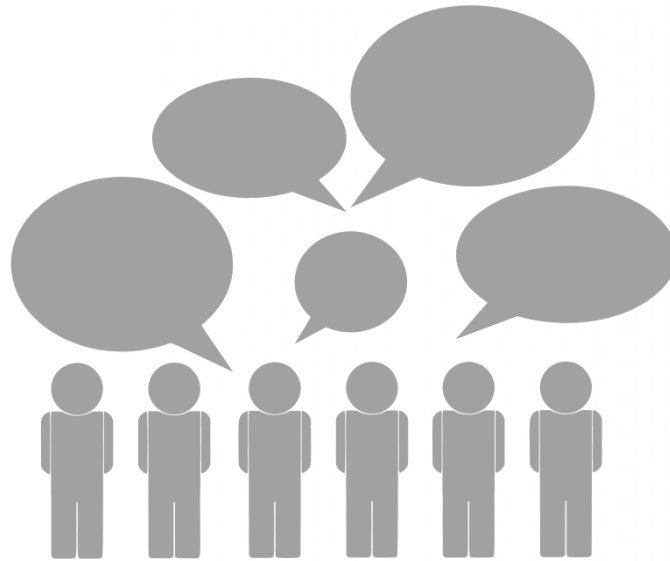
**Se puede combinar la fortaleza
de una gran empresa con el
dinamismo y agilidad de una
startup**

Muchas gracias



www.enagasemprende.com

COLOQUIO



Después del Webinar...



En ÁGORA CEG hablamos

Los Valores de la Excelencia



Añadir Valor para los Clientes



Aprovechar la Creatividad e Innovación



Alcanzar el éxito mediante el talento de las personas

www.agoraceg.org

www.clubexcelencia.org

Compartiendo y mejorando juntos



**Club Excelencia
en Gestión**



**Club Excelencia
en Gestión**



@Club_Excelencia



**Canal Club
Excelencia en Gestión**

Este documento ha sido descargado de la web del Club Excelencia en Gestión: www.clubexcelencia.org

