



Transformación de la Estrategia de Aena hacia la Innovación

Dirección de Innovación y Proyectos Estratégicos Transversales





Índice

1. **Antecedentes**
2. **Nueva Estrategia de Innovación**
3. **Aeropuerto Aena 4.0**
4. **Proyectos Innovación**
5. **Aceleradora de *startups*- Aena Venture**

1. Antecedentes

Antecedentes



Primer operador aeroportuario a nivel mundial por volumen de pasajeros.

Gestiona en España 46 aeropuertos y 2 helipuertos.



Gestión en red: optimiza costes mediante sinergias y economías de escala, calidad de servicio homogénea.



Aena Internacional: participa en la gestión de 22 aeropuertos en diferentes países.

Antecedentes

Nuestra evolución

- 1991** — Constitución efectiva de Aena.   *Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea*
- 2011** — Segregación líneas de negocio.    
- 2015** — Privatización parcial de Aena: salida a bolsa 49% del capital- 51% propiedad de Enaire.  
- 2017** — Aprobación del DORA por el Consejo de Ministros (2017-2021). 
- 2019** — Creación Dir. de Innovación y Proyectos Estratégicos Transversales.

Antecedentes

Líneas de negocio



Antecedentes

Resultados 2018



263,8 M€

PASAJEROS



2,4 M

OPERACIONES



4.320 M€

INGRESOS

VARIACIÓN RESPECTO AL AÑO 2017

6 % ↑

11% ↑

8 % ↑

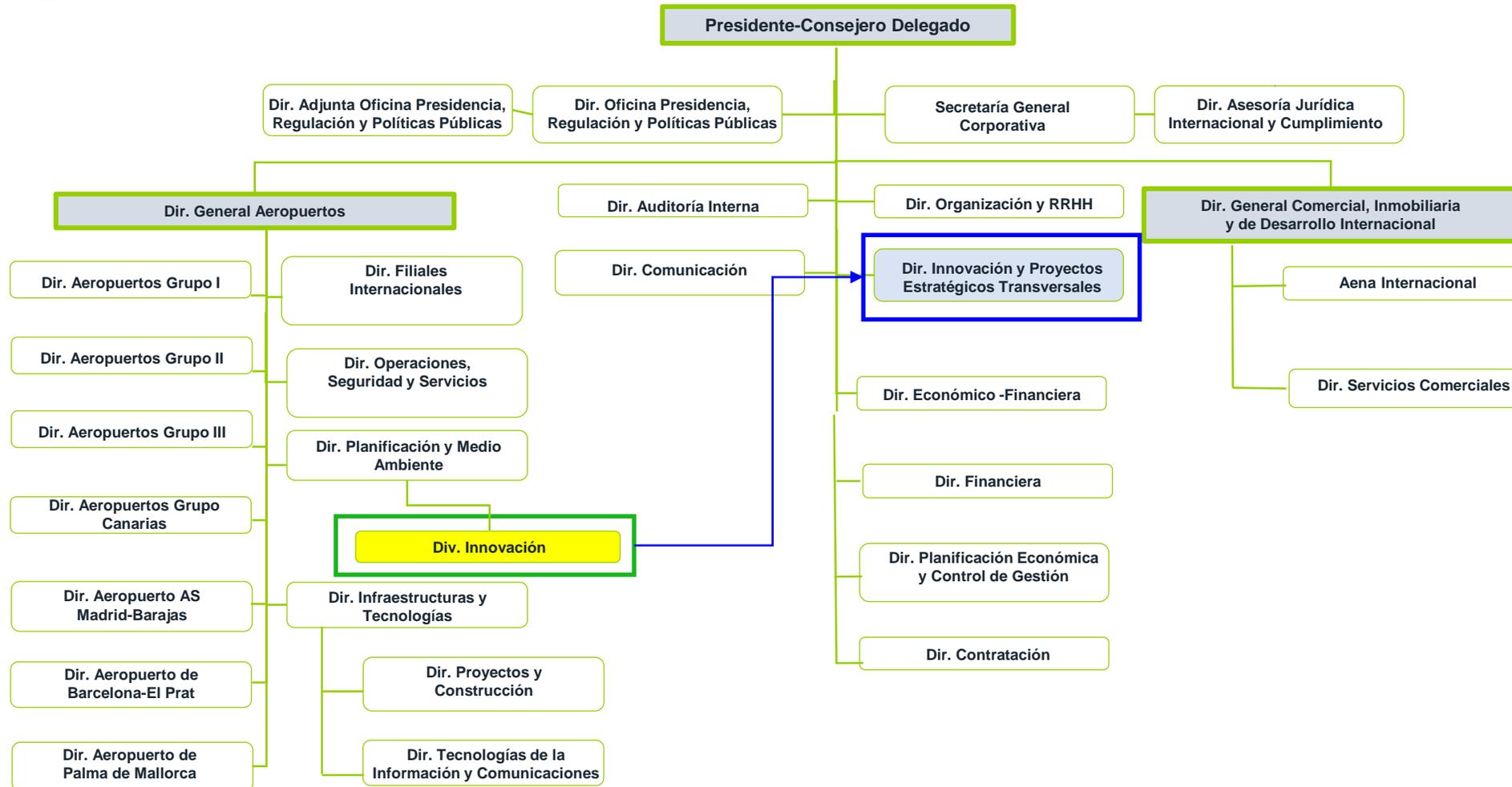
Antecedentes

Tareas desarrolladas por el Área de Innovación

- Definición, revisión y actualización de la **Estrategia de Gestión Tecnológica e Innovación**.
- **Seguimiento y la medición** de I+D+i en Aena.
- **Reporte a la organización** los datos clave.
- **Gestión de candidaturas** a premios, *newsletter* innovación, intranet, web pública, etc.
- **Obtención de subvenciones** europeas (proyectos H2020) y nacionales (ayudas y deducciones fiscales).
- Promoción de iniciativas conjuntas dentro del **Grupo de Gestión I+D+i**
- Gestión, justificación y **redacción de memorias** de proyectos y actividades de I+D+i.

Antecedentes

Organización



Antecedentes

¿Por qué una nueva Estrategia de Innovación?

Para ganar en eficiencia y capacidad

Para generar nuevos ingresos

Para ofrecer servicios eficientes y de calidad

Para minimizar la huella ambiental y ser sostenibles

Estamos inmersos en una revolución tecnológica sin precedentes

La tecnología cambia las fronteras de los negocios. Si no innovamos, lo harán otros.

Permite mantener la posición de liderazgo, avanzar y marcar la diferencia respecto a nuestros competidores.

Para avanzar al tiempo que avanza nuestra sociedad.



2. Nueva Estrategia de Innovación

Nueva Estrategia de Innovación

Programas Estratégicos Innovación



Nueva Estrategia de Innovación

Proceso de Innovación en Aena

- 1** Priorización de Proyectos
- 2** Pruebas piloto: Definición de objetivos, alcance, partners y medición de resultados
- 3** Valoración de la implantación a partir de análisis de KPIs globales y rentabilidad
- 4** Control central – desarrollo local aeropuerto. Información compartida en la organización



Nueva Estrategia de Innovación

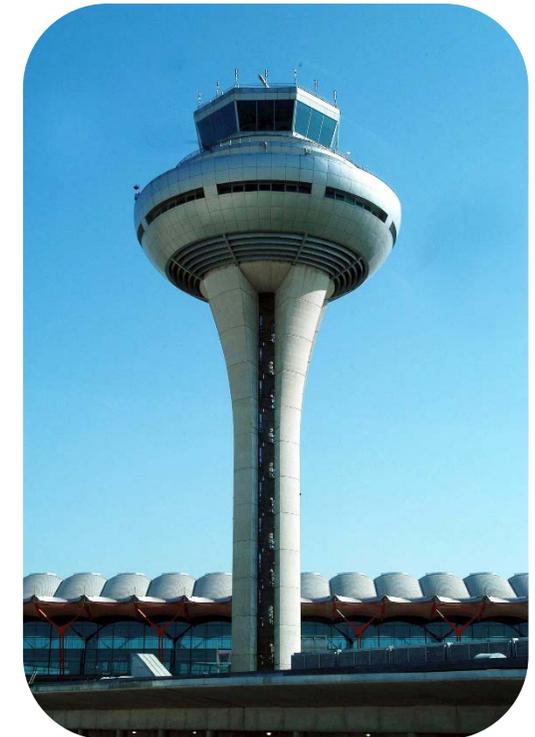
Open Innovation



Nueva Estrategia de Innovación

¿Cómo se ha conseguido?

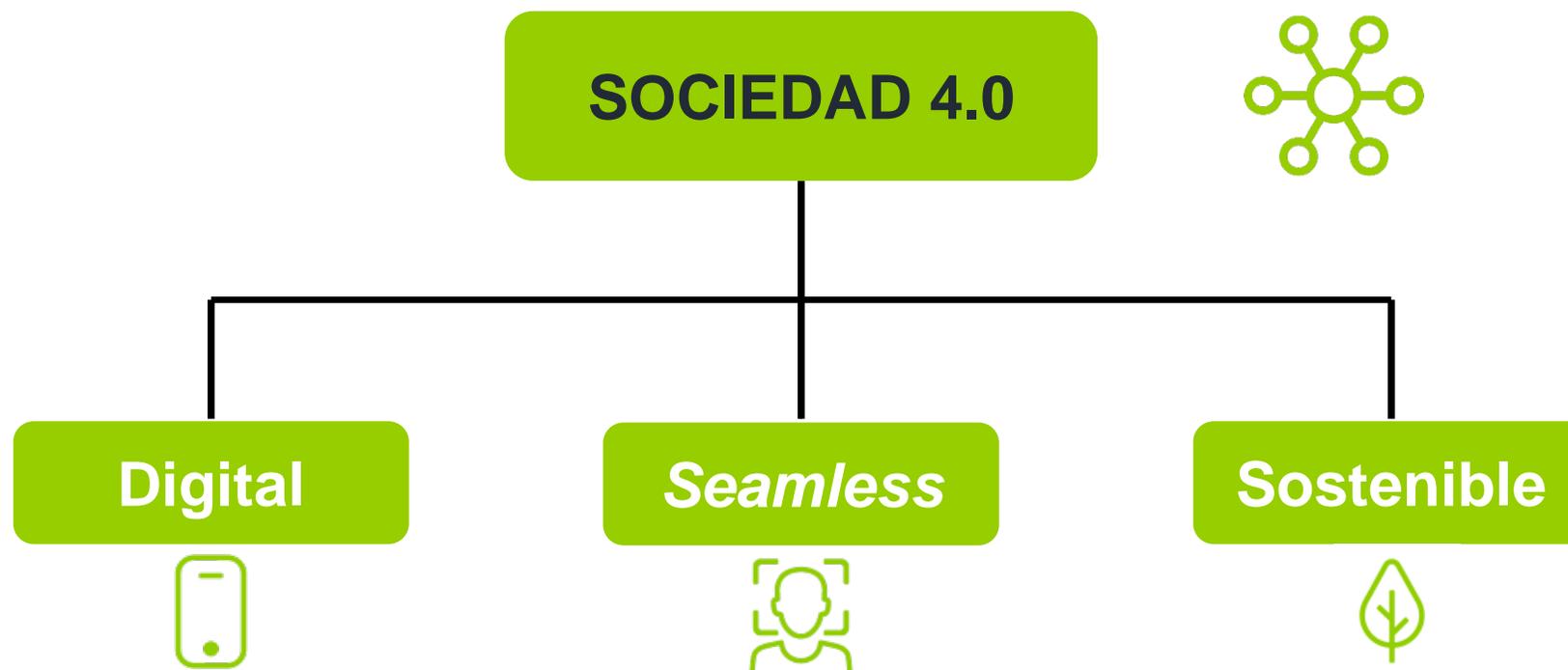
- Logrando el compromiso de la Alta Dirección y estableciendo una estructura transversal de gestión de proyectos
- Definiendo proyectos medibles y con resultados tangibles a corto plazo
- Incentivando la innovación interna
- Con la ayuda de *partners* tecnológicos y ecosistemas específicos
- Atrayendo innovación externa que aporte beneficios mutuos
- Fomentando la cultura interna de innovación



3. Aeropuerto Aena 4.0

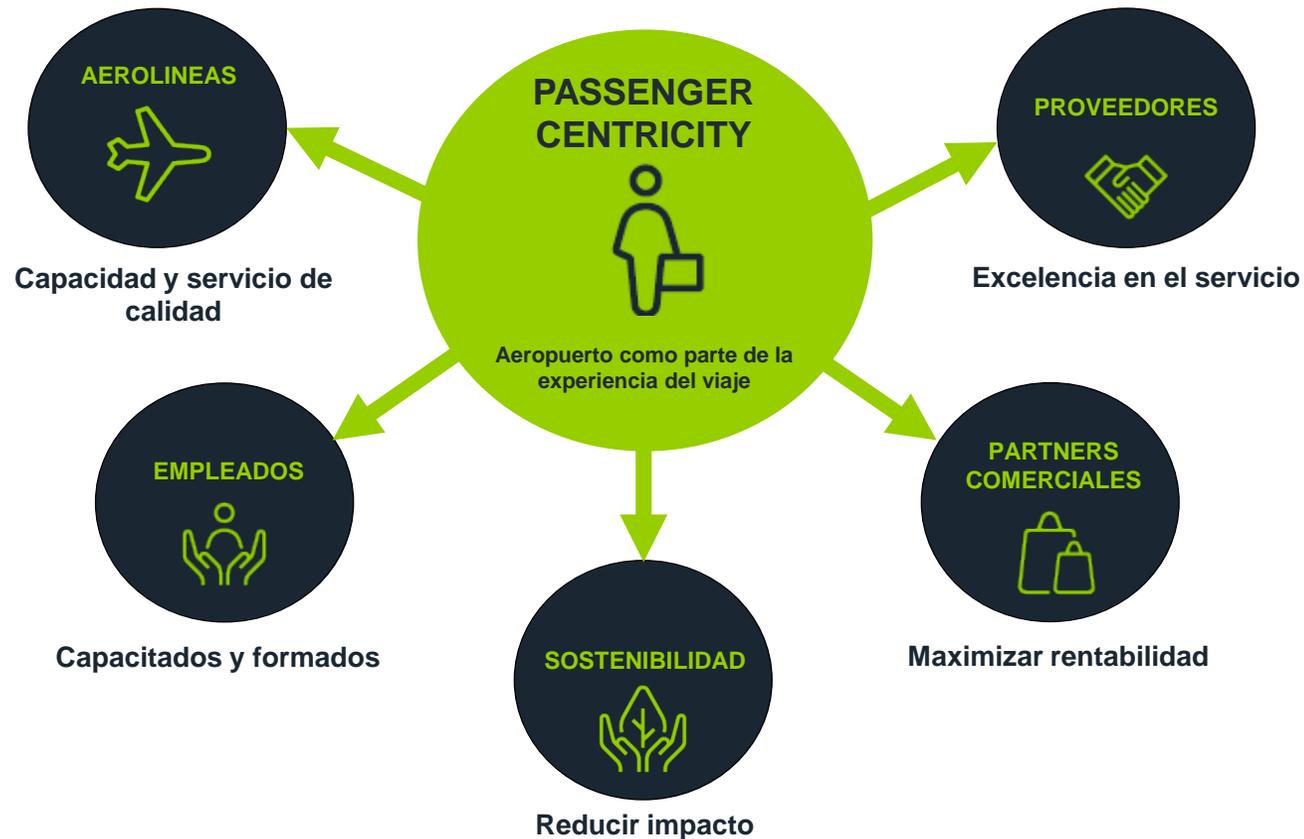
Aeropuerto Aena 4.0

¿Por qué el Aeropuerto Aena 4.0?



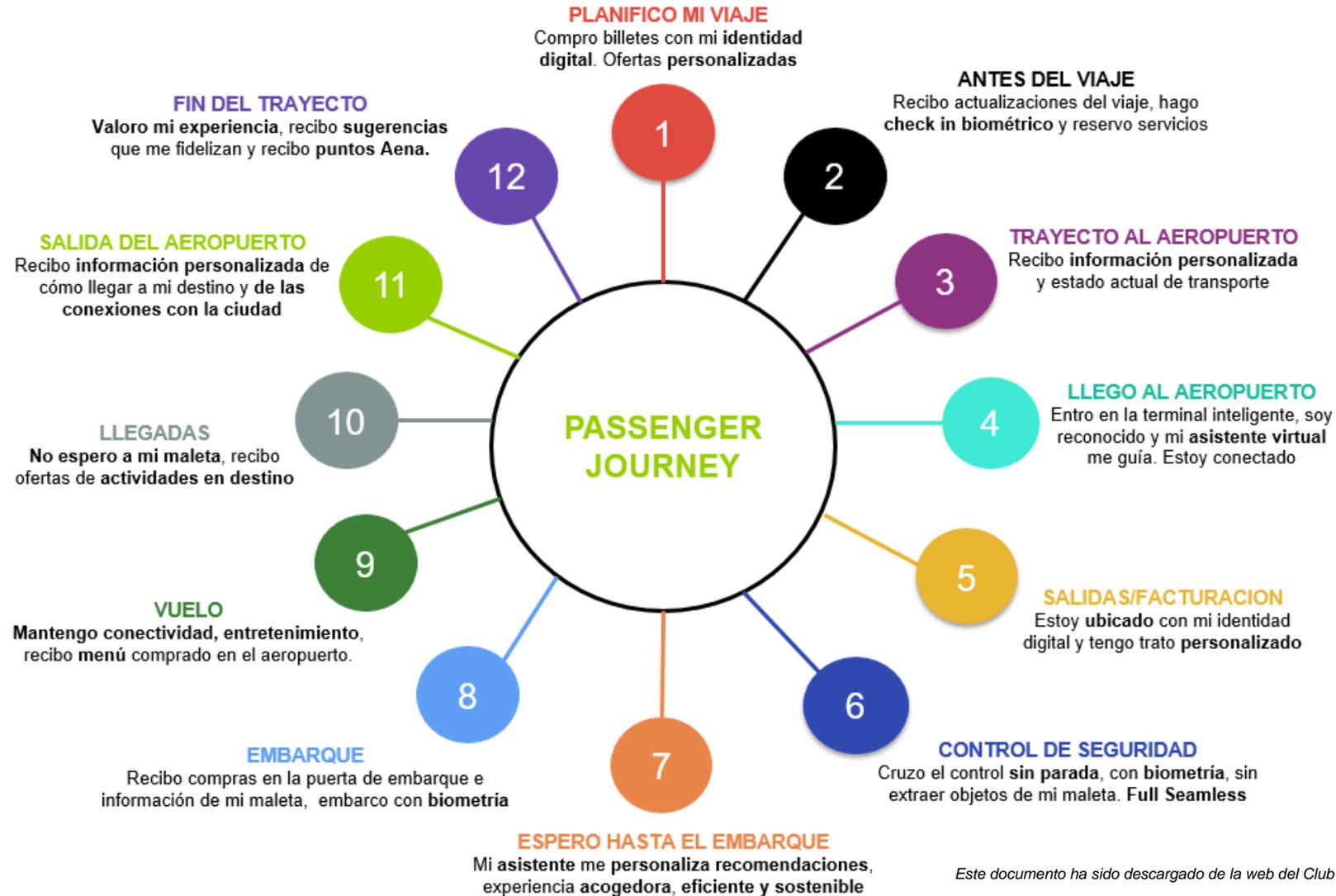
Aeropuerto Aena 4.0

Ecosistema Aeropuerto Aena 4.0 orientado a la experiencia del pasajero



Aeropuerto Aena 4.0

Experiencia deseada 4.0



Aeropuerto Aena 4.0

Herramientas hacia el Aeropuerto Aena 4.0



Aeropuerto Aena 4.0

Programas y objetivos Aeropuerto Aena 4.0

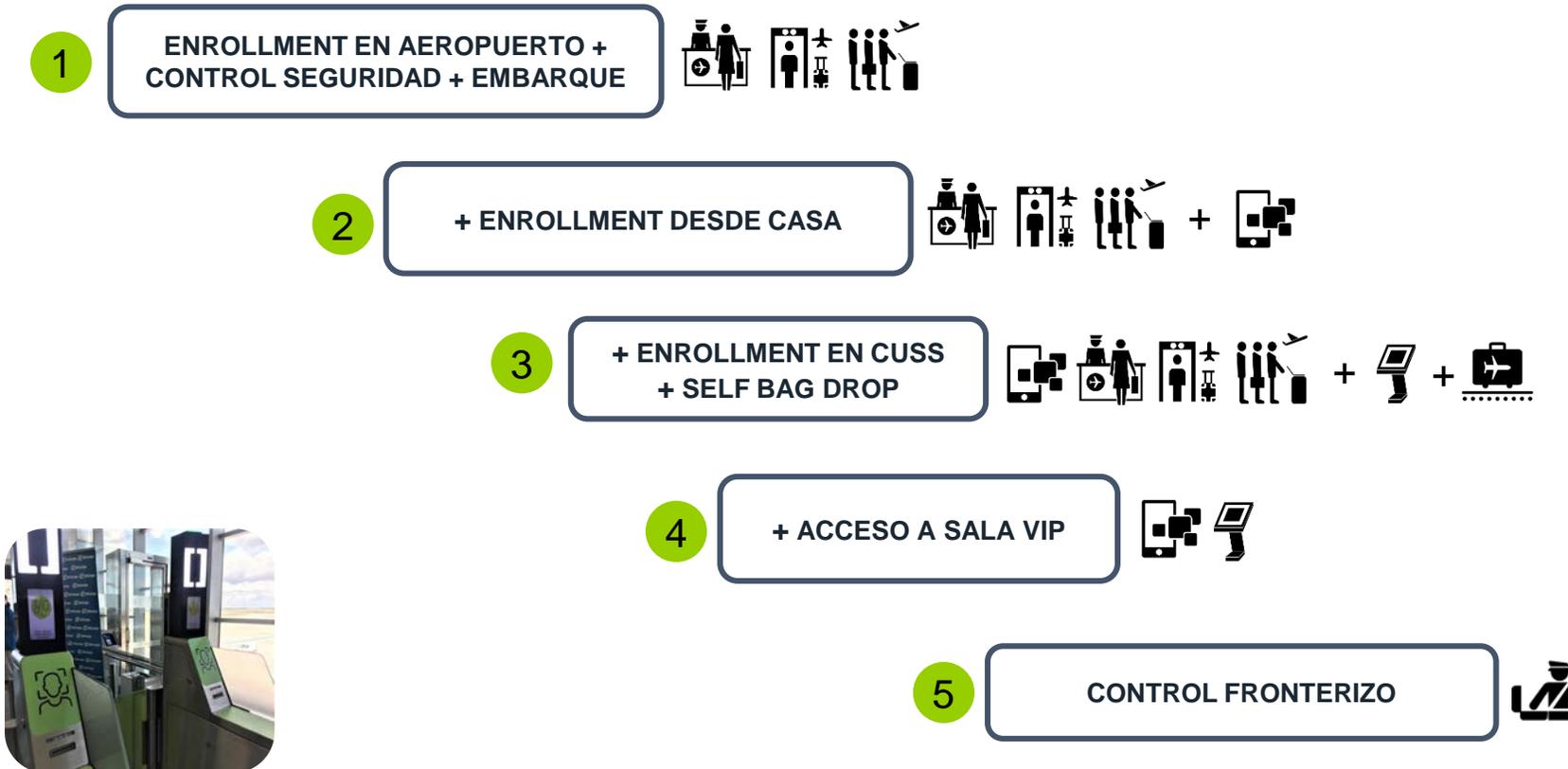


4. Proyectos de Innovación

Proyectos de Innovación

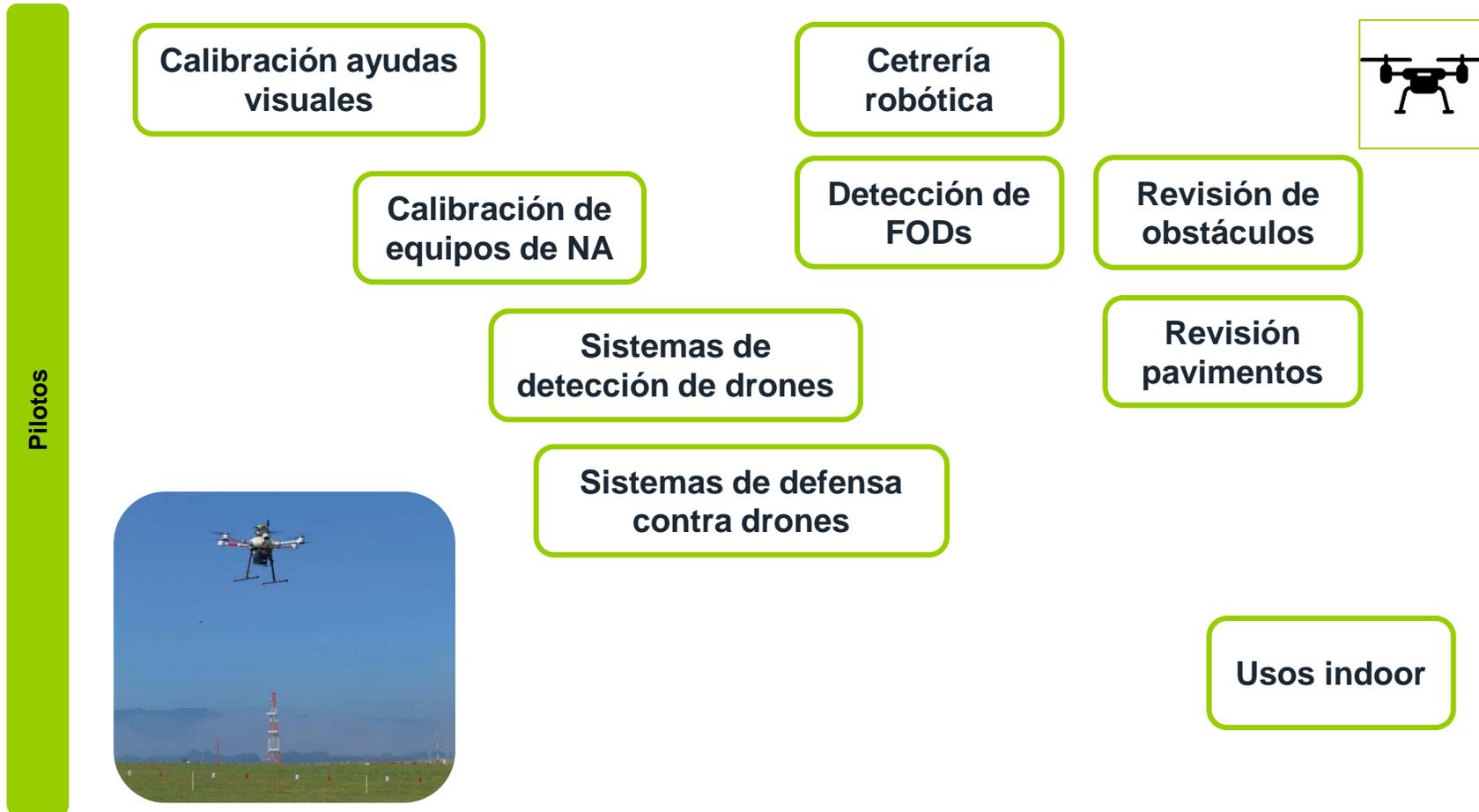
Programa de Identidad Digital

PILOTOS



Proyectos de Innovación

Programa RPAS Aena



Proyectos de Innovación

Ejemplos de proyectos: Canard Drones



Actividad



- Calibración PAPIs
- Revisión pavimentos
- Medición obstáculos
- Detección de FODs

Aeropuerto



- Córdoba
- Murcia
- El Hierro
- Huesca
- Logroño
- Burgos



Proyectos de Innovación

Ejemplos de proyectos: Drone X



Actividad



- Calibración PAPIs
- Calibración ILS
- Revisión de Luces
- Detección de FODs
- Medición de obstáculos



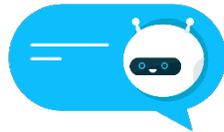
Aeropuerto



- A Coruña



Proyectos de Innovación



CHATBOT



SMART CITY



SILLA AUTÓNOMA



IoT



Biocombustible



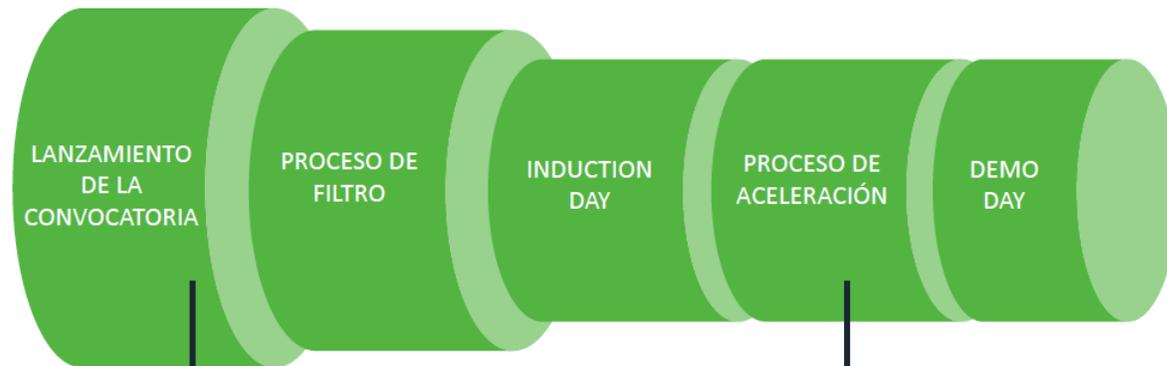
GUIADO EN INTERIORES

5. Aceleradora de *startups*- Aena *Venture*

Aceleradora de startups- Aena Venture

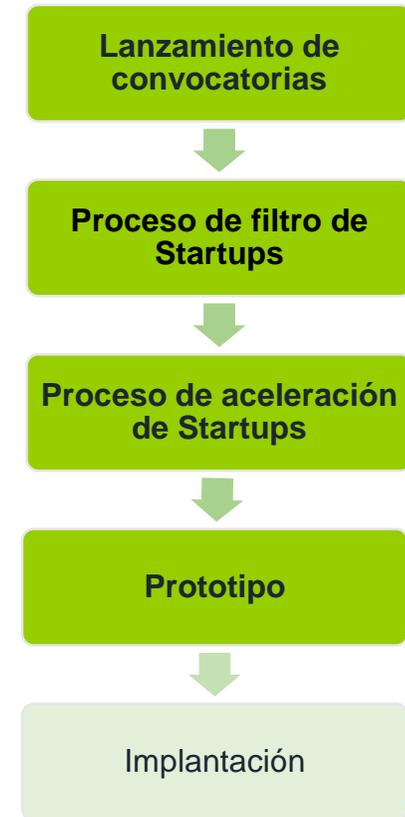
Objetivos

- **Reforzar el posicionamiento de AENA** como empresa de infraestructuras referente en innovación
- **Aumentar la calidad y velocidad de la innovación** con nuevas propuestas que generan crecimiento
- **Promover la cultura de la innovación corporativa** en la empresa para atraer y tener talento, así como fomentar la **transversalidad y la comunicación interdepartamental** mediante proyectos comunes
- **Mediante las calls, comunicar y vender los restos de futuro de AENA** en el entorno, generando deal flow y colaboración con los más rápidos para **innovar de forma más ágil y efectiva**



Habrà 5 convocatorias/retos

6 meses.
14.000€ para piloto y 36.000€
de premios por hitos para las startups



Gracias



